

**missões
internacionais**
CNT / SEST SENAT / ITL



MISSÃO INTERNACIONAL DO TRANSPORTE
ISRAEL 2022

Lições da Nação Startup

Apoio:

Realização:



TRANSPORTE 5.0
MOVIMENTO PARA O FUTURO

CNT / SEST SENAT / ITL



**“A tecnologia
de ponta só
existe porque
há pessoas
capacitadas.”**

VANDER COSTA,
PRESIDENTE DO SISTEMA CNT

Missão Internacional do Transporte - Israel 2022

Entre os dias 13 e 21 de agosto, o Sistema CNT reuniu, em solo israelense, representantes de algumas das maiores empresas de transporte do Brasil. O objetivo foi desbravar o ecossistema da Nação Startup. O grupo cumpriu uma programação intensa de palestras na Universidade de Tel Aviv, visitas técnicas e vivências culturais. Os conteúdos acadêmicos tiveram curadoria da Lahav Executive Education.

Acesse aqui o conteúdo completo - com apresentações, fotos e vídeos - da Missão Internacional do Transporte - Israel 2022.



1. A RIQUEZA DA EXPERIÊNCIA ISRAELENSE



Israel é um Estado com escassos recursos naturais, possui pouco mais de 9 milhões de habitantes e, constantemente, é pressionado por um conflito geopolítico que já dura décadas. No entanto, investe 4,93% do seu PIB em pesquisa em desenvolvimento, o que o torna o país que, proporcionalmente, mais destina recursos para essa finalidade. A combinação dessas duas realidades forjou o DNA empreendedor dos israelenses - eles sabem que qualquer iniciativa deve mirar o mercado global e arregimentar o máximo de investidores estrangeiros.

Embora o território israelense tenha se estabelecido apenas em 1948, o país se construiu à sombra da milenar cultura judaica. Essa raiz étnica e religiosa tem diversas implicações, mas duas delas saltam aos olhos. Em primeiro lugar, diante das adversidades, o povo judeu desenvolveu a noção de que o maior patrimônio de um indivíduo é a educação. Conhecimento é um bem móvel, que se carrega dentro da cabeça. Em segundo lugar, os judeus se orgulham de ter *hutzpah*, palavra frequentemente traduzida como “ousadia”, “audácia” ou “atrevimento”. Desde criança, eles aprendem a importância de deixar a timidez de lado e defender um ponto de vista.

Finalmente, há de se falar na interação entre os setores público e privado. O Estado mantém uma autoridade especial, que desenha programas de pesquisa e fomenta *startups*. O governo também criou um arcabouço jurídico sem igual para garantir que mais parcerias público-privadas venham à tona. Ao mesmo tempo, as universidades têm foco em ciência aplicada e pesquisa de produtos, pois elas se financiam, sobretudo, com os *royalties* gerados.

Todos os anos, o país forma um contingente de engenheiros e combate a “fuga de cérebros”. Novamente, a necessidade é um fator preponderante, pois a maior parte dos recursos públicos está canalizada em tecnologia militar, usada para repelir ameaças. Eventualmente, essas invenções ganham uso civil. E a roda continua a girar.

O Sistema CNT reconhece a riqueza desse ecossistema de inovação e deseja que os empresários brasileiros do setor de transporte extraiam o máximo de lições. Além disso, a entidade espera que eles possam levar o conhecimento adquirido para as suas bases e aplicá-lo na resolução de problemas reais, com a melhoria de processos e com o desenvolvimento de novos serviços.

A Missão Internacional do Transporte – Israel 2022 foi organizada para atingir esse objetivo e, também, para fomentar um ambiente de prospecção de negócios e *networking* empresarial. O Sistema CNT continua trabalhando para entregar valor aos transportadores e disponibiliza, nas páginas a seguir, um guia completo com os aprendizados da Missão.



2. O PROGRAMA “DA NAÇÃO STARTUP À NAÇÃO SCALE-UP”

2.1 Palestra “Israel e o Oriente Médio – um resumo”

15

DE AGOSTO
DE 2022

Uriya Shavit, professor do Departamento de Estudos Árabes e Islâmicos, da Universidade de Tel Aviv, expôs as raízes históricas do Estado de Israel, destacando a importância do movimento sionista. O acadêmico explicou como a disputa por terras se intensificou a partir da Guerra dos Seis Dias (1967), em que as tropas de Israel conquistaram sítios históricos, incluindo a Cidade Velha de Jerusalém.

Também foram abordados a política de assentamentos judeus e o conflito na Faixa de Gaza. A pergunta essencial continua sem resposta: “Quem é dono de direito do território?”. Por fim, o professor defendeu que a bem-sucedida experiência israelense em inovação está fundamentada na combinação entre tradição e modernidade.

2.2 Palestra “O ecossistema de inovação de Israel”

15

DE AGOSTO
DE 2022

Pendrive, GPS e programas antivírus para computadores têm algo em comum: essas são tecnologias muito populares e que foram desenvolvidas por israelenses. O professor Moshe Zviran, ex-reitor da Coller School of Management, da Universidade de Tel Aviv, trouxe esses exemplos para mostrar como o país se tornou uma referência no desenvolvimento de protótipos.

Muitas grandes empresas, como a IBM, a Intel e a Motorola, mantêm unidades de pesquisa em Israel de olho na abundância de mão de obra especializada e nas facilidades proporcionadas pelo governo. Segundo o professor, os grandes celeiros de talentos são as universidades, mas a importância do serviço militar obrigatório é decisiva: todo jovem, quando completa 18 anos, seja homem, seja mulher, passa por um treinamento rigoroso, que inclui a especialização em algum equipamento bélico. “É uma imensa responsabilidade”, ele conclui.

INSIGHTS PARA O TRANSPORTE INGREDIENTES PARA UM ECOSISTEMA DE INOVAÇÃO

- A universidade de qualidade é um celeiro de talentos e conversa com o mercado.
- Mentalidade sempre voltada para os negócios. Preocupação em obter *royalties* e patentes.
- O ecossistema de inovação é um projeto de Estado e tem apoio do governo.

PRESENÇA DO EMBAIXADOR DO BRASIL EM ISRAEL

Convidado para a cerimônia de abertura do Programa “Da Nação Startup à Nação Scale-up”, o embaixador do Brasil em Israel, Gerson Menandro, falou sobre as peculiaridades geopolíticas do Estado israelense e procurou destacar o empreendedorismo do povo hebreu. “O que eles fazem de diferente com relação a outros países?”, questionou. “A resposta são três pilares: educação; ciência e tecnologia; e inovação. Eles têm se mostrado competentes nisso e investem 4,93% do seu PIB em conhecimento e inovação”, completou, lembrando que o jovem país, fundado em 1948, já conta com 12 prêmios Nobel.



15

DE AGOSTO
DE 2022

2.3 Case da PredictaMed

Fundada em 2020, a empresa se especializou em aplicar inteligência artificial para a diagnose de doenças autoimunes – algumas delas consideradas muito difíceis de serem identificadas. A rapidez com que a prescrição médica é alcançada melhora a qualidade de vida do paciente e o faz economizar um dinheiro que seria gasto com exames desnecessários. A companhia tem, ainda, um viés social, facilitando o acesso de sua tecnologia a pacientes pertencentes a minorias.

A PredictaMed se propõe a “encurtar caminhos”; e seu lema é: “ligamos pontos”. Isso mostra que, quando a informação é processada com inteligência, muitos recursos econômicos e humanos podem ser poupados. A apresentação foi conduzida por Shlomit Steinberg-Koch, cofundadora e CEO da *startup*.

Site: <https://predicta-med.com/>

15

DE AGOSTO
DE 2022

2.4 Visita ao Peres Center for Peace and Innovation

O Peres Center for Peace and Innovation leva o nome do seu fundador, o presidente de Israel e Nobel da Paz, Shimon Peres (1923-2016). O centro foi criado em 1996, com o objetivo de ser uma vitrine para a inovação e um monumento em favor da paz entre Israel e seus vizinhos. Atualmente, o local expõe uma amostra do trabalho de 40 *startups* e convida os visitantes a mergulharem em um universo futurista, em que a engenhosidade humana não tem limites. Em sua atuação social, o Peres Center fomenta programas de saúde, de incentivo à prática desportiva e de formação de lideranças.

Site: <https://www.peres-center.org/en/>

STARTUPS EM EXIBIÇÃO NO PERES CENTER:

- **Feelit** (<https://www.feelit.tech>)
- **Versatile** (<https://www.versatile.ai/>)
- **Innoviz Technologies** (<https://innoviz.tech/>)
- **Axilion** (<https://axilion.com/>)
- **Wiliot** (<https://www.wiliot.com/>)
- **Theranica** (<https://theranica.com/>)
- **EarlySense** (<https://myearllysense.com/>)
- **Igentify** (<https://www.igentify.com/>)
- **Voiceittn** (<https://voiceitt.com/>)
- **Nano Retina** (<https://www.nano-retina.com/>)
- **Intsights** (<https://intsights.com/>)
- **Redislabs** (<https://redis.com/>)
- **Zebra Medical Vision** (adquirida pela Nanox em 2021 – <https://www.nanox.vision/ai>)
- **Syqe Medical** (<https://syqe.com/>)
- **Papayaglobal** (<https://www.papayaglobal.com/>)
- **SentinelOne** (<https://www.sentinelone.com/>)
- **Cybereason** (<https://www.cybereason.com/>)
- **Monday.com** (<https://monday.com/>)
- **WSC Sports** (<https://wsc-sports.com/>)
- **NSLComm** (<https://www.nslcomm.com/>)
- **Celeno** (adquirida pela Renesas em 2021 – <https://www.renesas.com/>)
- **OpenLegacy** (<https://www.openlegacy.com/>)
- **Twine** (<https://twine-s.com/>)
- **Indoor Robotics** (<https://www.indoor-robotics.com/>)
- **Cloudinary** (<https://cloudinary.com/>)
- **Pixellot** (<https://www.pixellot.tv/>)
- **3dSignals** (<https://3dsignals.com/>)
- **Cropx** (<https://cropx.com/>)
- **Redefine Meat** (<https://www.redefinemeat.com/>)
- **Soos** (<https://www.soos.org.il/>)
- **Tipa** (<https://tipa-corp.com/>)
- **Atlantium** (<https://atlantium.com/>)
- **Ubq** (<https://www.ubqmaterials.com/resources/>)
- **Aquarius Engines** (<https://www.aquariusengines.com/>)
- **Agrint** (<https://www.agrint.net/>)
- **Taranis** (<https://taranis.ag/how-it-works/>)
- **ECONcrete** (<https://econcretetech.com/>)
- **Aleph Farms** (<https://www.aleph-farms.com/>)
- **StoreDot** (<https://www.store-dot.com/>)
- **Asterra** (<https://asterra.io/>)

16

DE AGOSTO
DE 2022

2.5 Palestra “Segurança cibernética – de *malwares* à perspectiva nacional”

Cibersegurança foi o tema abordado pelo palestrante Yaniv Harel, ex-diretor-geral do Grupo de Soluções Cibernéticas da Dell ENC. O especialista alertou sobre o crescente nível de sofisticação dos ataques a sistemas computacionais. Segundo ele, o que antes era uma conversa de técnicos, hoje, precisa ser explicado para o C-Level.

Harel falou sobre a importância de se mapearem as ameaças e de se utilizar a tecnologia a favor das organizações, agindo de forma proativa e preditiva. Ele lembra que os criminosos sempre estão em vantagem tática, pois escolhem o alvo e a hora do ataque. Embora as ameaças tenham se multiplicado, hoje, os sistemas de defesa contam com um grande aliado: a inteligência artificial. Antes de atuar no setor privado, o executivo se destacou no Exército israelense, onde liderou várias divisões de tecnologia.

16

DE AGOSTO
DE 2022

2.6 Palestra “Melhorando decisões e eficiência por meio da inteligência artificial”

Cofundador da Unique Systems, Nadav Poplawski apresentou *cases* de *machine learning* (aprendizagem de máquinas) e de Processamento de Linguagem Natural (Natural Language Processing). Na visão dele, o ponto crítico a ser observado é a forma como alimentamos as máquinas: dados de baixa qualidade não geram resultados produtivos. O especialista reforçou a importância dos algoritmos para a triagem de dados, embora o ser humano ainda seja um melhor intérprete de informações visuais.

Por outro lado, as pessoas têm viés e vontades, o que interfere em suas escolhas. A tendência, ele destaca, é que a inteligência artificial seja cada vez mais consultada na tomada de decisões estratégicas. Por enquanto, a fronteira para essa evolução são os chamados *hard cases*, que envolvem julgamento moral e construção de consenso.

2.7 Roadshow de startups

2.7.1 6Degrees

A *startup* se especializou em converter movimentos corporais em comandos, substituindo controles, teclados, botões e mouses. Seu fundador e chefe de Tecnologia, Aryeh Katz, falou sobre o sonho de prover liberdade de movimentos a todos e até mesmo aos que têm limitações físicas severas.

Site: <https://www.6degrees.tech/>

2.7.2 365 Scores

Yevgeny Brener, cofundador da 365 Scores, apresentou o *case* da plataforma de resultados esportivos. O site consegue fornecer os resultados, em tempo real, de partidas de futebol, tênis, basquete, hóquei, vôlei, beisebol, rugby, futebol americano, handebol e até críquete no mundo inteiro. E mais: o algoritmo da empresa arrisca previsões. A empresa considera o Brasil como um mercado preferencial.

Para os transportadores, esse é um exemplo de como os dados podem ser capturados e cruzados, praticamente em tempo real, gerando indicadores e estatísticas. A tecnologia da 365 Scores serve de inspiração para operações logísticas, que também prezam pela atualização (de trajeto) e pela precisão (pontualidade da entrega).

Site: <https://www.365scores.com/>

2.8 Visita à Konnect

A Konnect é um *hub* de *startups* fomentado pelo Grupo Volkswagen. Uma das suas atribuições é “degustar” invenções em: experiência de cabine; sustentabilidade e eletrificação; direção autônoma; segurança cibernética; conectividade; e indústria 4.0. A Konnect adota a política de não comprar *startups*, nem investir diretamente nas empresas. Ela apenas fornece um ambiente protegido para o desenvolvimento de tecnologias, valida o que pode ser escalado e estreita as relações entre os empreendedores e as várias divisões do Grupo VW ao redor do mundo. Em regra, as ideias testadas em solo israelense são exportadas para outros países.

A apresentação da incubadora foi conduzida por Hemdat Sara Sagi, chefe de Estratégia e Desenvolvimento de Negócios. Ela revelou que muitos experimentos têm sido feitos com sensores instalados dentro das cabines dos veículos. Por exemplo, há volantes que detectam a embriaguez do condutor e câmeras identificadoras de estresse e outros estados emocionais incompatíveis com o ato de dirigir.

A chave para inovar nesse segmento, segundo ela, é entender que, hoje, um automóvel não é apenas um hardware. “Quando falamos de carro, falamos também de software”, sublinhou.

Site: <https://konnnect-vwgroup.com/>

Assista a um vídeo institucional da Konnect no YouTube:

<https://youtu.be/-FTCVvidk3s>

2.9 Palestra “Transformação digital: como aproveitar a inovação digital para transformar negócios”

17
DE AGOSTO
DE 2022

O grupo assistiu à apresentação de Eitan Barzilay, CEO da Packard Bell Europa e diretor de Inovação da Municipalidade de Jerusalém. Nessa função, ele cooperou com o impressionante processo de digitalização da cidade – uma das mais antigas do mundo. Com cerca de um milhão de habitantes, Jerusalém está, hoje, completamente mapeada por um sistema de câmeras, combinado com imagens de satélites e sensores de diversos tipos. Isso permite a detecção de ameaças, o reconhecimento facial, o controle da iluminação pública e, até mesmo, da temperatura dos produtos perecíveis nas prateleiras. O mais impressionante é que tudo isso é feito de forma discreta, pois a população é bastante ciosa da tradição e não gosta de que a tecnologia seja ostentada.

2.10 Painel “O ecossistema de investimento israelense”

17
DE AGOSTO
DE 2022

Na mesa-redonda mediada por Lahav, debateram o empresário Marco Faldini, sócio da IBI – Israel Brasil Innovations; a advogada Nadia Davidzon, especialista em Financiamento de Projetos em Energia e Infraestrutura do escritório Nashitz Brandes Amir & Co; e Michal Gur-Aryeh, diretora para Assuntos Econômicos da América Latina, Caribe e África do Ministério das Relações Exteriores de Israel.

Na ocasião, Faldini traçou um panorama do tipo de oportunidade que o ecossistema de Israel oferece a investidores estrangeiros. Basicamente, ele sugeriu que as empresas brasileiras devem entregar seus problemas para as *startups* israelenses, antes mesmo de tentar soluções domésticas.

A advogada Nadia Davidzon explicou a predileção do sistema israelense por parcerias público-privadas (PPPs para avançar projetos de infraestrutura e incentivou a participação de empreiteiras brasileiras em licitações. Segundo ela, o país desenvolveu um arcabouço legislativo para dar o máximo de segurança jurídica aos negócios. Como consultora de diversos consórcios, ela assevera: “É praticamente impossível descredenciar uma empresa que cumpriu os requisitos para participar de uma concorrência”.

Em seu turno, Michal Gur-Aryeh apontou que as economias brasileira e israelense são complementares e explicou como funciona a agência governamental que facilita o aporte de investidores estrangeiros. Ela ainda divulgou o trabalho da EcoMotion – Smart Mobility Community, *joint venture* formada pelo Instituto de Inovação de Israel, pela Smart Mobility Initiative e pelo Ministério da Economia de Israel.

17

DE AGOSTO
DE 2022

2.11 Oficina “Inovação disruptiva”

Inovar é um talento inato ou uma habilidade que pode ser aprendida? A partir dessa pergunta, a especialista em Comunicação Empresarial e Inovação Marina Smolyanov instigou os participantes da Missão Internacional do Transporte – Israel 2022. A professora conduziu uma oficina de criatividade a partir de uma metodologia chamada de FIRE, que abrange os elementos Foco, Ideação, Ranking e Execução. Ela fez a distinção entre criatividade, inovação e invenção e lembrou que disrupção é aquilo que muda a forma como vemos as coisas. Seu conselho foi inovar, de forma radical, em apenas um elemento do canvas de negócio. “Não seja disruptivo em todos os aspectos”, sugeriu. Marina atua como mentora da Google Israel, da SOSA, do Momentum Entrepreneurship Club e de várias aceleradoras de Israel.

Site: <https://marina-smolyanov.com>

17

DE AGOSTO
DE 2022

2.12 Visita à Drive TLV

A Drive TLV é um *hub* de mobilidade *smart* que encuba *startups* e oferta soluções inovadoras. Entre seus clientes, estão marcas como Goodyear, Honda e Volvo. Na sede da empresa, os participantes da Missão Internacional do Transporte – Israel 2022 foram recepcionados por Nir Dashti, *head* de Criação de Valor. “Em Israel, não há mercado local. Então, as *startups* já nascem voltadas para o mercado global”, explicou. “A Drive TLV existe para fazer a ponte com as corporações – é o que nós chamamos de ‘a dança entre o elefante e o rato’”, resumiu. Em seguida, *Dashti* convocou representantes de três empresas do seu portfólio.

Site: <https://www.drivetlv.com/>

2.12.1 Nemodata

A *startup* foi representada pelo seu VP de Desenvolvimento de Negócios, Uri Keren. O ponto forte deles é o desenvolvimento de ferramentas para frotas sustentáveis.

Site: <https://www.nemodata.ai/>

2.12.2 Brightmerge

O próprio fundador da empresa, Daniel Schwab, encarregou-se da apresentação. Eles trouxeram uma solução para a recarga de veículos elétricos.

Site: <https://www.brightmerge.com/>

2.12.3 Ituran Vision & Purpose

Gil Sheratzki, chefe de Desenvolvimento de Negócio da companhia, fez um *pitch* sobre gerenciamento de frotas interconectadas.

Site: <https://ituraneurope.eu/>

2.13 Palestra “O ecossistema de sustentabilidade e a tecnologia limpa de Israel”



Eric Semel, diretor de Sustentabilidade do Instituto de Energia e Meio Ambiente de Israel, ministrou uma aula sobre o desafio energético do país, que dispõe de escassos recursos naturais. Ele mostrou que, desde 2012, o país trabalha para modificar a matriz energética, abandonando gradualmente o uso de carvão e o substituindo por uma combinação de gás natural e fontes renováveis. A grande aposta dos israelenses, agora, é em hidrogênio cinza e verde. Sobre transporte, Semel mostrou que a frota de veículos ainda é o maior foco de emissões (em óxido de enxofre, principalmente).

“Para nós, 100% da eletrificação não é realista, por isso continuamos buscando soluções”, acrescentou o diretor, lembrando que o país não tem montadoras de automóveis e que os insumos para manutenção são caros. Também nesse aspecto, o governo investe em pesquisa e conta com a inteligência das *startups* para avançar.

18

DE AGOSTO
DE 2022

2.14 Palestra “Economia da inovação – lições de Israel”

Argentino da cidade de Córdoba, Leonardo Leiderman é professor visitante na Collier School of Management e professor emérito da Berglas School of Economics, da Universidade de Tel Aviv. Ele é doutor pela Universidade de Chicago, onde foi aluno de Robert Lucas, o vencedor do prêmio Nobel de Economia em 1995. Em sua fala aos empresários do transporte, o acadêmico comentou sobre a robustez dos fundamentos macroeconômicos de Israel, bem como a respeito do PIB ascendente e do suporte de um sistema bancário resiliente. Segundo ele, ainda é um desafio integrar sistemas de ponta com setores tradicionais. Sobre a integração entre as necessidades de mercado e o *pool* de *startups* disponíveis, ele aconselhou: “Se vocês, do Brasil, tiverem alguma inquietação, algum dilema para seus negócios, podem buscar, em Israel, companhias para desenhar a solução”.

18

DE AGOSTO
DE 2022

2.15 Visita à CityZone

Trata-se de um ecossistema aberto de inovação voltado para cidades inteligentes. Além de hospedar *startups*, está em contato com formuladores de políticas públicas (governo e *players* do setor privado). Seu principal diferencial é que sua planta está, literalmente, inserida na cidade, de modo que os empreendedores têm a chance de testar as invenções em condições reais, sem a exigência de autorizações especiais. Em suma, é um laboratório a céu aberto, em que cada empresa parceira conta, ainda, com um escritório comercial. O cardápio de protótipos é muito variável e vai desde o gerenciamento de tráfego por AI (Inteligência Artificial) até a implantação de guarda-sóis verdes para combater as ilhas de calor. Atualmente, o portfólio da CityZone abrange 23 desenvolvedoras de tecnologia.

Startups presentes na CityZone:

- **Trailze** (<https://www.trailze.com/>)
- **20-80** (<https://www.2080.org.il/>)
- **Edgecase** (<https://www.edgecase.ai/>)
- **Moodify** (<https://www.moodify.ai/>)
- **D-ID** (<https://www.d-id.com/>)
- **Telicomm** (<https://www.telicomm.com/>)
- **ITC** (<https://www.itc-israel.co.il/>)
- **Midnight Robotics** (<https://midnightrobotics.tech/>)
- **City Transformer** (<https://www.citytransformer.com/>)
- **RadGreen** (<https://radgreen.com/>)
- **RoadSense** (<https://www.roadsense.tech/>)
- **6Degrees** (<https://www.6degrees.tech/>)
- **Parazero** (<https://parazero.com/>)
- **PowerMobility** (<https://powermobility.io/>)
- **AD Knight** (<https://www.ad-knight.com/>)
- **RaizIt** (<https://www.raizit.com/>)
- **SafeUp** (<https://www.safeup.co/>)
- **Make My Day** (<https://www.makemydayapp.com/>)
- **SightBit** (<https://sightbit.com/>)
- **Axonize** (<https://axonize.com/>)
- **Seamless Vision** (<https://www.seamless-vision.com/>)
- **BioShade** (<https://www.bioshade.net/>)
- **Tupaia** (<https://tupaia-pos.com/>)

2.16 Visita ao The Squadron



O grupo visitou o potente simulador de voo de caças F-16 e F-35, idealizado por Kobi Regev, ex-piloto da Força Aérea israelense. Mais do que uma atividade lúdica, essa foi uma lição de trabalho em equipe e liderança. Os instrutores ensinaram o valor do *debriefing* para afinar um time e melhorar os resultados a cada nova rodada de uma missão.

Site: <http://www.pilots.co.il/en/>

INSIGHTS PARA O TRANSPORTE

DEBRIEFING EM CINCO PASSOS:

1. Olhe para o futuro: o objetivo é melhorar na próxima rodada.
2. Não culpe os outros: a autoavaliação é mais importante do que os fatores externos.
3. Seja breve no *debriefing*: o cérebro não absorve instruções muito longas.
4. Implementar: faça ajustes e se esforce para não cometer os mesmos erros.
5. *Baby steps*: os avanços são graduais. Não conte com revoluções.

2.17 Oficina “Pensamento criativo e ideação”

19
DE AGOSTO
DE 2022

Ariel Fligler, especialista em Gestão e Inovação, conduziu um workshop repleto de ferramentas de *brainstorming*. Fundador da consultoria Rented Minds, ele expôs os fundamentos do processo criativo, cujo pressuposto é definir o problema a ser resolvido. “Em seguida, é preciso suspender a atmosfera de julgamento. Sem isso, você não acessa a criatividade”, recomendou. Sem censura, as ideias fluem. Depois, é preciso fazer uma seleção e alimentar as ideias vencedoras. “A criatividade é um esforço”, resumiu o professor. Nas dinâmicas, foram trabalhados problemas reais enfrentados pelo setor, como a mobilidade nas grandes cidades.

Site: www.rentedminds.com

INSIGHTS PARA O TRANSPORTE

PILARES DA CRIATIVIDADE

- Quantidade traz qualidade: não aposte na primeira ideia que surgir. Tenha um estoque delas.
- Suspenda o julgamento: não descarte ideias malucas ou tolas. A criatividade se fortalece quando o senso crítico baixa a guarda.
- Combine ideias: o “momento eureka” costuma acontecer quando o estranho encontra o familiar.
- Insista: 1% de inspiração + 99% de transpiração. O caminho para a originalidade é árduo.

4. CONCLUSÃO

A Missão Internacional do Transporte – Israel 2022, realizada entre os dias 13 e 21 de agosto, teve como objetivo conhecer o ecossistema de inovação israelense, que propicia o trabalho de *startups* e a interação entre os setores público e privado. A agenda de compromissos envolveu aulas, debates e oficinas na Universidade Tel Aviv, bem como visitas técnicas a incubadoras de tecnologia e imersões culturais, incluindo passeios a sítios históricos.

O Sistema CNT privilegiou a produção de conhecimento, com conteúdo ministrado pela Lahav Executive Education, mas proporcionou, também, dinâmicas com metodologias ativas e abordagem *hands-on*. Acima de tudo, foi possível promover a aproximação entre o grupo de empresários e os empreendedores locais, assim como dos participantes entre si, em um produtivo *networking*.

Os participantes puderam compreender as raízes da Nação Startup, fundada em diversas peculiaridades. Em primeiro lugar, os israelenses precisam se superar, pois estão em constante luta contra as adversidades geopolíticas. Em segundo lugar, eles têm um setor público que entende a importância de se trabalhar junto com a iniciativa privada. Em terceiro lugar, eles sabem atrair investidores de outros países, facilitando a entrada de multinacionais que querem instalar seus departamentos de Pesquisa e Desenvolvimento. Finalmente, Israel é um país que investe em educação.



O Sistema CNT realiza missões internacionais com empresários do setor de transporte anualmente. Entre os objetivos estratégicos, está a possibilidade de avaliar as características e condições competitivas em um mercado no exterior e identificar oportunidades de inovação de produtos e processos da empresa, além de prospectar oportunidades de negócios.

TEM INTERESSE EM PARTICIPAR DE MISSÕES INTERNACIONAIS?

Envie um email para: relacionamento@sestsenat.org.br

SAIBA MAIS SOBRE O SISTEMA CNT:

CNT

 www.cnt.org.br

 [agenciacnt](https://www.instagram.com/agenciacnt)

 [cntbrasil](https://www.facebook.com/cntbrasil)

 [CNT](https://www.linkedin.com/company/cnt)

 [Revista CNT](#)

SEST SENAT

 www.sestsenat.org.br

 [sestsenatbrasil](https://www.instagram.com/sestsenatbrasil)

 [sestsenatbrasil](https://www.facebook.com/sestsenatbrasil)

 [sestsenatbrasil](https://www.linkedin.com/company/sestsenatbrasil)

ITL

 www.itl.org.br

 [ITL](https://www.instagram.com/ITL)

 [ITL](https://www.linkedin.com/company/ITL)

Apoio:



Realização:



CNT / SEST SENAT / ITL